

生产效率异常分析

【生产效率】远超过【目标效率】

问题1: 已完工的工单没及时报工, 累计多天工单集中在同一天报工

解决方案: 每天每班的完工, 在系统及时录入报工数据

问题2: 工艺路线标准工时统计错误

解决方案: 需要指定专员核实工时的准确性

问题3: 当月考勤异常没及时处理, 导致当月出勤工时偏小

解决方案: 宣导员工及时处理当月的考勤异常

问题4: 在工作时间内存在除生产以外的时间, 主要包括培训, 会议等

解决方案: 记录损失/无效工时, 做工时转移

【生产效率】远低于【目标效率】

问题1: 已完工的工单没及时报工

解决方案: 每天每班的完工, 在系统及时录入报工数据

问题2: 没及时开返工单

解决方案: 车间及时上报不良数据, 工程定义返工工艺, IE维护返工工时, PMC下达工单

问题3: 没定义返工工艺路线

解决方案: 车间及时上报不良数据, 工程及时定义返工工艺, IE及时维护返工工时

问题4: 瓶颈工位产能不足, 导致工位在制品没转移并呆滞

解决方案: 待讨论

问题5: 客户交货日期延期, 导致工位在制品没转移并呆滞

解决方案: 待讨论

问题6: 插单, 导致工位在制品没转移并呆滞

解决方案: 待讨论

问题7: 工艺路线标准工时统计错误

解决方案: 需要指定专员核实工时的准确性