

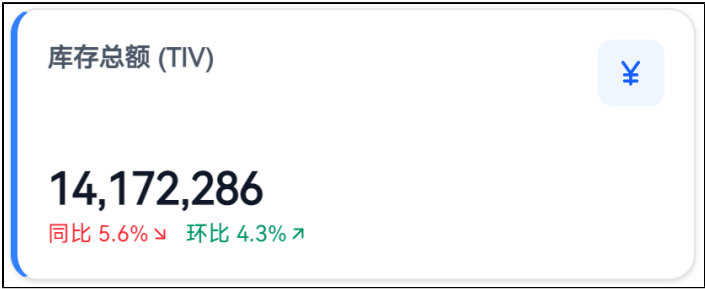
Part 1.

KPI

<https://next.victoralu.com/inventory-analysis>

1. TIV - Total Inventory Value

- a.
- b. TIV=(×)
- c.
- d.
- 
- “ ”

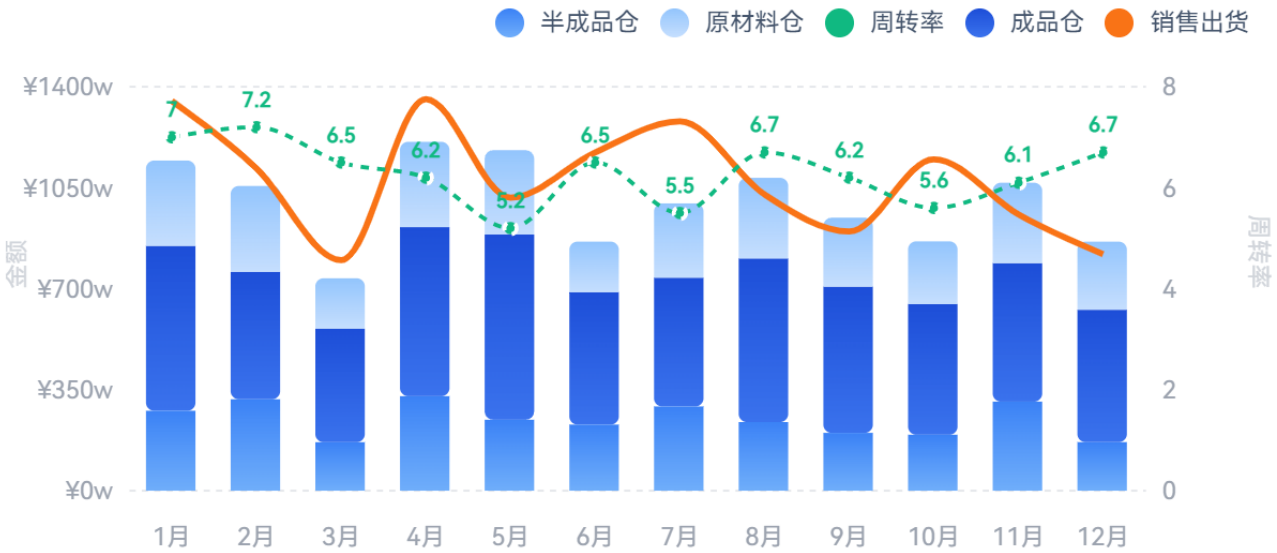


库存金额趋势 (Inventory Trend)

2025年

按月

按年



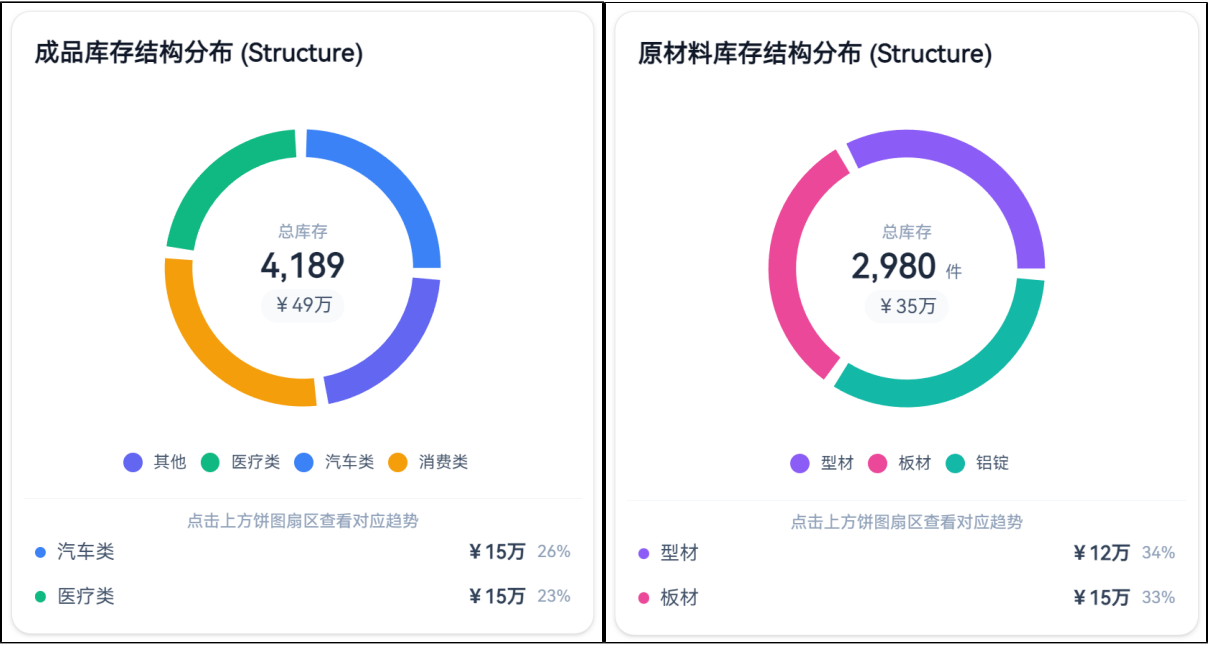
2. Inventory Mix

- a.  
b. / × 100%  
c. “/”

库存价值分布 (Inventory Mix)

● 五金仓 ● 产品余数仓 ● 包材仓 ● 半成品仓 ● 原材料仓 ● 客户仓 ● 工程样板仓 ● 成品仓





- a.  $\frac{\text{平均库存}}{\text{平均月销量}}$
- b.  $\text{ITO} = \frac{\text{平均库存}}{\text{平均月销量}}$
- c.
  - $\text{SLOB} = \frac{\text{平均库存}}{\text{平均月销量}}$
  - $\text{ITO} = \frac{\text{平均库存}}{\text{平均月销量}}$
- d.
  - $\text{ITO} = \frac{\text{平均库存}}{\text{平均月销量}}$

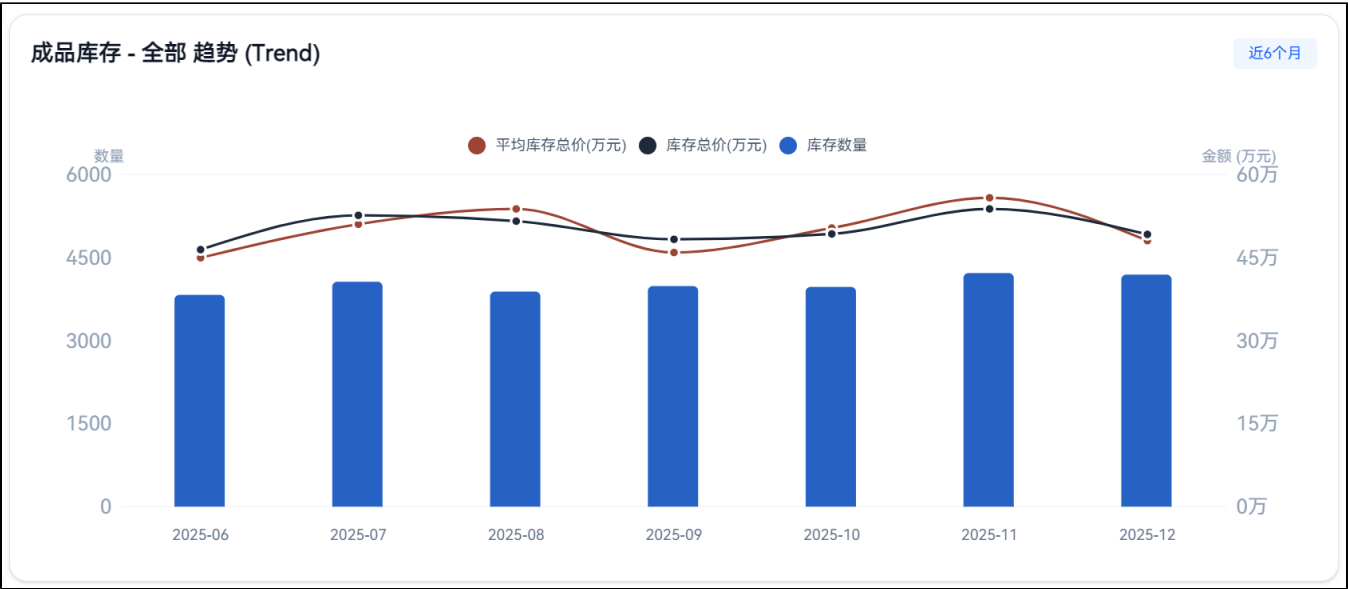
库存周转率 (ITO)

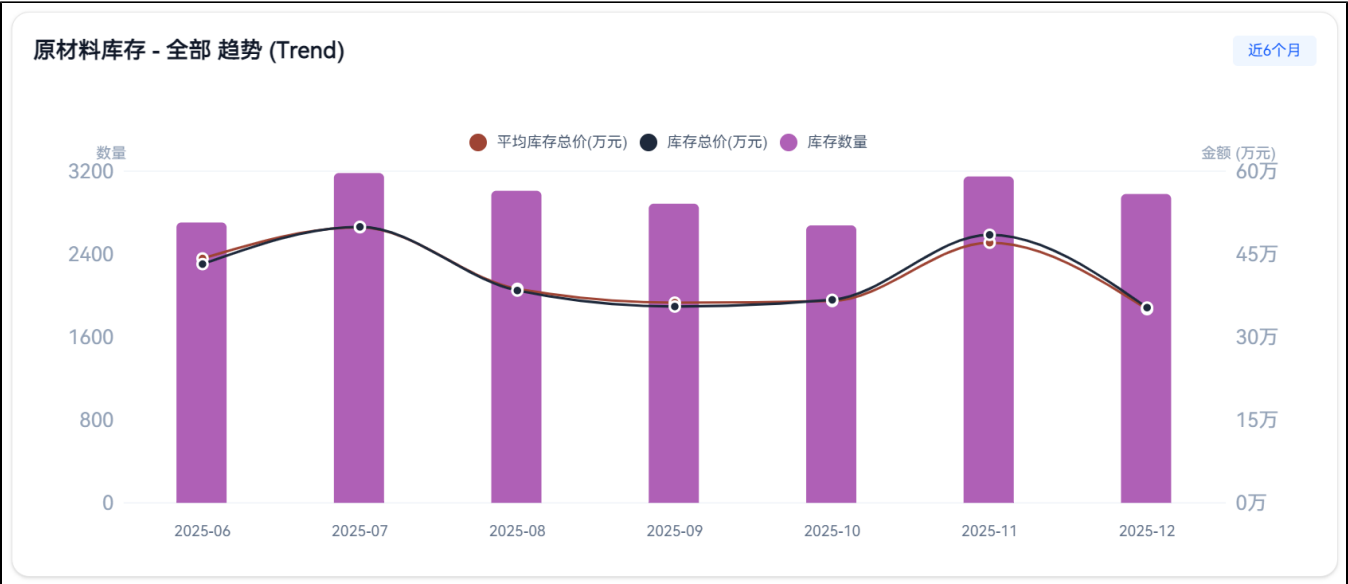
9.2 次/年

行业平均水平 6.5

刷新

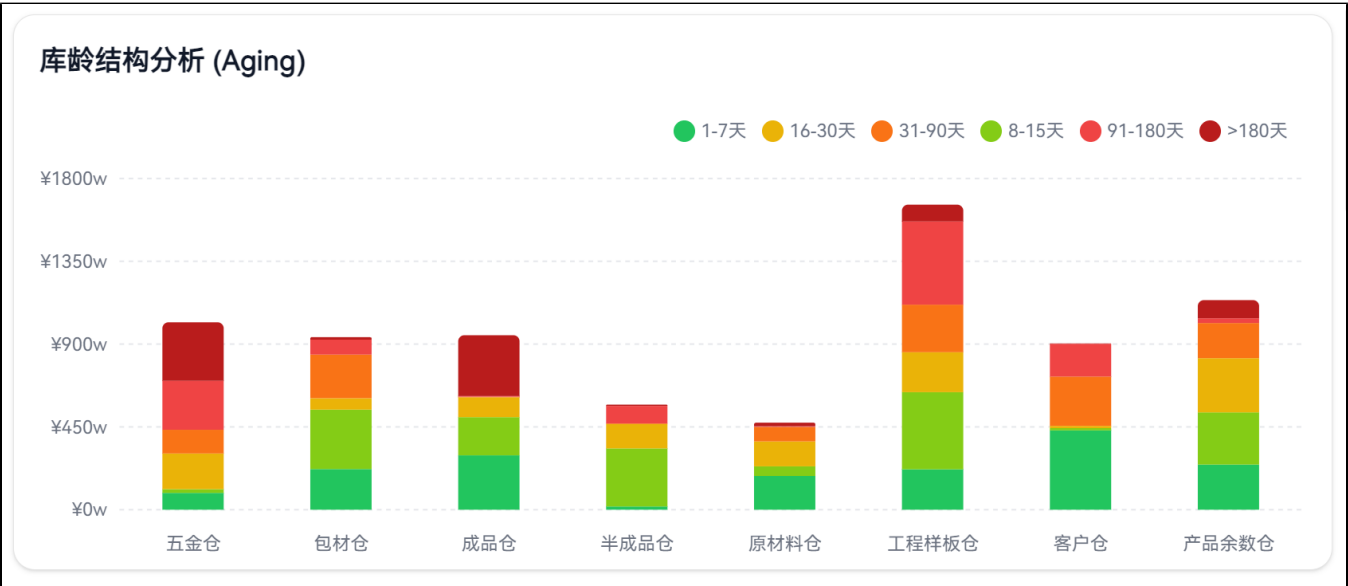
-  $\text{ITO} = \frac{\text{平均库存}}{\text{平均月销量}}$





2. Aging

- a. ""/""
- b. "1-78-1516-3031-9091-180>180"
- c. "/">180""
- d.
  - >18091-180
  - "">180""SKU
  - "">180""



/

1. /SLOB - Slow Moving or Obsolete Inventory

- a. "">180>30
- b. ""SKU

- c. “”
- d.
  - SLOB 600.8192SKU SLOB 935.5427SKU
  - >15370>125170<sup>“”</sup>
- e.
  - 
  - “/”/”

成品 SLOB (>180天)

¥142.3w

403个 SKU 涉及

!

原材料 SLOB (>30天)

¥74.2w

443个 SKU 涉及

!

2. Supplier Backlog

- a. “”
- b. “”
- c. “”
- d.
  - Top 517%14%
- e.
  - 
  -

供应商库存积压 Top 5 (Supplier Backlog)

按当前剩余库存金额排序

重点关注

供应商 / 主供物料

当前积压 (数量 | 金额)

1 深圳铝业集团

型材/铝锭

575 吨

占总库 20%

2 东莞包装材料有限公司

包材

524 吨

占总库 19%

3 深圳五金制造厂

五金件

464 吨

占总库 16%

4 东莞精密板材有限公司

板材

328 吨

占总库 10%

呆滞库存风险预警 (Dead Stock Warning)

! 极高风险 (>1年)

59 吨

涉及金额: ¥11.1 万

建议: 立即报废/折价处理

! 中度风险 (>半年)

140 吨

涉及金额: ¥1.1 万

建议: 促销/暂停采购

风险处理进度 (Risk Processing)

| 产成品/原材料                          | 批次             | 呆滞金额    | 负责人  | 进度    |
|----------------------------------|----------------|---------|------|-------|
| Licensed Cotton Table Concrete   | BATCH-20257329 | ¥11.1 万 | 张 张三 | 跨部门调拨 |
| Handcrafted Aluminum Towels Silk | BATCH-20252645 | ¥1.1 万  | 赵 赵六 | 已申请报废 |

1. “TIVITOSLOB”“”

- a. TIV+ITO “”“”“”
- b. +ITO “”“”“”“”“”“”

Part 2.



3

|  |  |         |       |
|--|--|---------|-------|
|  |  |         |       |
|  |  | 1.5     | 66 77 |
|  |  | 8/      |       |
|  |  | SLOB<5% |       |

5

|       |  |    |         |       |
|-------|--|----|---------|-------|
|       |  |    |         |       |
| Step1 |  | 30 |         | 66 77 |
| Step2 |  | 1  | ""TOP1  | 66 77 |
| Step3 |  |    | 66 77   | 66 77 |
| Step4 |  |    | ""BU/   | 66 77 |
| Step5 |  |    | ""3010% | ""+"" |



加速现金流：库存决策看板.mp4