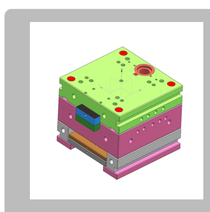


模具管理流程

模具报价

- 模具报价申请表
  1. PM发起报价申请
     （选择报价类型和模具类型）

  2. PE 上传客户&内部图纸，补充产品具体需求

  3. QE补充产品品质要求

  4. 模具部补充模具需求信息及提出建议

  5. 采购询价及报价反馈
     ①选定供应商
     ②报价上传及供应商对比评分

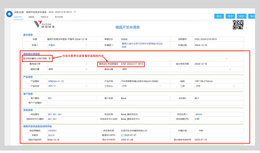
  6. 综合意见评估（PM&模具部&范总）

  7. 最终选定（陶总）

模具档案（建档/修改）

- 模具、夹具建档流程
  1. 模具部文员发起
  2. 维护新模具相关信息
     （关联产品信息、模具寿命、模穴号等...）
  3. 模具部部长审批确认
- 模具、夹具档案修改
  1. 模具部文员发起
  2. 修改模具相关信息
     （关联模夹具信息、产品信息、模穴号信息等...）
  3. 模具部部长审批确认
- 模夹具台账（模具履历）
  - 基本信息
  - 模具报价记录
  - 模具开发记录
  - 模具库存管理（入库、转移）
  - 模具验收记录
  - 模具维修记录
  - 模具报废
- 模具图纸流程
  1. 模具部文员提交流程
     （选择图纸上传类别/类型）
  2. 模具部文员上传模具图纸
  3. 模具部部长审批确认
  4. 文档受控管理

模具开发

- 模具开发申请表
  1. PM发起模具开发申请
     （补充产品、项目信息。）
     
  2. PE 再次上传客户&内部图纸，补充产品具体需求
     （如：上传图纸、尺寸、外观、装配等...）

  3. QE再次补充产品品质要求

  4. 模具部对模具信息进行再次确认

  5. 工程部长范总审批
  6. 采购接收开发申请，起草模具合同

模具（采购/销售）合同

- 模具采购合同
- 模具销售合同

确保模具交易双方权益、明确责任义务、促进合作沟通并管理风险的重要法律文件

模具验收流程

- 压铸/冲压模具验收流程
  1. 采购发起验收申请
     （模具开发申请流程归档后自动发起）
     1. 选择待验收模具
     2. 关联模具采购合同
  2. 模具部 - 验收节点
     1. 上传/关联模具图纸流程

     2. 对检查项目进行逐一验收结果判定

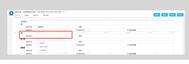
     3. 对模具进行验收判定

  3. PE - 验收节点
     1. 关联内部/客户图纸流程

     2. 对检查项目进行验收结果判定

     3. 对模具进行验收判定

  4. QE - 验收节点
     1. 对检查项目进行验收结果判定

     2. 对模具进行验收判定
     
  5. 生产部 - 验收节点
     1. 对检查项目 工艺参数 进行验收结果判定

     2. 对模具进行验收判定

  6. 模具验收最终判定
     1. 质量部长 对模具进行验收判定
     2. 生产部长 对模具进行验收判定
     3. 工程部长 对模具进行最终验收判定

模具验收流程

- 同一套模出相同产品，一个或多个模穴。
  - 1出4，如：WDD004-01-YZ，PF散热器/压铸半成品，模穴号：V1、V2、V3、V4
    同一份模具验收流程，半成品可绑定多个上级成品号（相同客户）
  - 1出1，如：WHF017-04-YZ，摄像头机身主盖/压铸半成品
    同一份模具验收流程，半成品可绑定多个上级成品号（相同客户）
- 同一套模出不同产品，多个模穴。
  如左右封锁，1出4，
  - WBE018-09-YZ,右封锁/压铸半成品 ，模穴号：R1 / R2
    独立一份模具验收流程，半成品可绑定多个上级成品号（相同客户）
  - WBE018-08-YZ,左封锁/压铸半成品，模穴号：L1 / L2
    独立一份模具验收流程，半成品可绑定多个上级成品号（相同客户）
- 同一套模同一产品，不同模穴发不同的客户

模具、夹具入库/转移

- 模具、夹具入库流程
  （新模、夹具初次入库）
  1. 模具部文员发起入库流程：选择待入库模具，随后填写入库数量与存放位置

  2. 模具部课长、部长依次审批入库流程

  3. 流程归档后，入库流程信息回写更新到模具档案上

- 模具、夹具转移流程
  - 转移类别：
    ①内部转移
    ②发外维修
    ③维修入库
    ④同仓位存放位置转移
    ⑤供应商转移入库

模治具维修申请流程

1. 申请人提交
2. 模夹具管理员指派任务
3. 工模课检修
   1. 内部维修
   2. 外部维修（经工程部长确认后才能外发维修）
4. 维修确认

模具、夹具报废流程

1. 申请人提交
2. 上级审批
3. 部长审批
4. 责任部门审批
5. PM审批
6. 工模课课长审批
7. 模具部部长审批
8. 工程部部长审批
9. 联席总裁审批