

不肯伸手帮助别人的人，自己也绝对不会顺利

稻盛和夫

“所谓‘自力’

就是经营者通过‘经营十二条’把自己的力量最大限度地发挥出来接着是获得第一种‘他力’

“所谓‘自力’，就是经营者通过‘经营十二条’把自己的力量最大限度地发挥出来。接着是获得第一种‘他力’，就是员工的协助。然后在这基础之上，只要努力思善行善，就能得到另外一种‘他力’（这世上存在的伟大的力量）的帮助。

首先努力贯彻 12 条，同时，如果再能获得员工的拥护和支持，获得上天的伟大力量的帮助，那么，不但各位的企业能够实现超出想象的巨大发展，而且诸位的人生也一定会硕果累累。盛友塾（盛和塾）创立之初，京瓷的销售额是 2500 亿日元，现在已经达到了 1.3 万亿日元。

另外，正好在那时，趁着日本通信事业自由化之际，我创建了第二电电，第二电电后来变更为 KDDI，现已成长为销售额 4 万亿日元的巨大企业。还有，我参与重建的日航，现在已经获得新生，变成全世界利润率最高的航空公司。这三家企业超出想象的快速发展，盛和塾和稻盛财团活动的开展，并不是因为我做了什么特别的事情。

我把这些年来一直给大家讲的道理，在我自己的经营中认真实践了，仅此而已。

我经营企业的精髓就凝结在“经营十二条”之中。正因为我实践了“经营十二条”，才有了今天的成就。

我希望大家务必相信“经营十二条”的威力，深刻理解，切实实践。我衷心祝愿，汇聚在这的各位企业家朋友，通过贯彻“经营十二条”把你们的企业经营得更加出色，让更多的员工获得物质和精神两方面的幸福。

“自力”是有限的

人绝不是靠自己一个人活在世上

我身为技术人员，却连财务也不得不管，而且还不得不事事躬亲，大包大揽。这样的经营方式绝不值得提倡。我感到非常苦恼，心中极度渴望拥有同样经营理念的经营伙伴。于是，我想出了“阿米巴经营”这一管理模式。

为了让伙伴能够体会我的心情，体会掌管经营之舵的痛苦，我只好让他们负责某个部门，取得与我相同的经验。在这一思想的主导下，我开始实施阿米巴经营。归根究底，阿

米巴经营的目的是为了培养合作伙伴，使他们能够体会经营者的心情；是为了得到能与我共同经营企业的人才。

于是，我还制定了分部门独立核算制度，把部门经营委托给各部门负责人，从而培养真正能成为自己经营伙伴的人才。就这样，我在事事躬亲、大包大揽的过程中，摆脱了分身乏术的痛苦。这使我得出一个结论：“自力”是有限的，人绝不是靠自己一个人活在世上。

人活在这个世上，必须得到他人的支持，同样，在企业经营中，经营者单靠一人独立难支，还需要有与自己共同分担经营的伙伴。

让伟大的自然之力 成为支持我们的好帮手

刚才提到，经营中必不可少的第一个力是经营者的实力，即自力。经营者必须具备能力践行“经营十二条”的所有条目。第二个力就是他人之力，即他力。

拥有实力的经营者在赢得并不断增加全心全意支持自己的合作伙伴的同时，必须赢得员工不遗余力的协助，进而把企业经营得有声有色。在经营中关键的第三个力也是他力。不过这个他力与方才的他力不同，并非人类之力。

我们要让伟大的宇宙之力、自然之力成为支持我们的好帮手。只要拥有这种力量，就能获得幸运，也就意味着命运将扭转至好的方向。

这些话听起来似乎神秘而深奥，像在宣扬“有神论”，然而我常对大家这么说。我经常给大家讲述《了凡四训》中关于改变命运的故事。思善行善，命运就会好转，而念恶作恶，命运就会走向衰落。我一直反复强调“种善因，得善果；种恶因，遭恶报”——这是因果法则，也是宇宙的不二真理。

只要遵循这一法则，思善行善，就会得到好的结果，伟大的宇宙之力与自然之力也将站在自己这一边。

不肯伸手帮助别人的人 自己也绝对不会顺利

一个人只要时常告诫自己抑制利己心，发挥利他心，他的人格就会逐渐改变。

同时，他还能得到自然和宇宙的帮助，这并不是什么超能力或超自然现象，只是人在现实中的运气会逐渐好转。以前常常遭遇失败和障碍，如今却变得顺利起来。一个人的人格发生变化，运气也会随之而来。

企业经营的第三个关键之力虽然和第二个力一样是他力，却非人类之力，而是宇宙、自然之力。

我们必须得到这种力量的支持，获得幸运的眷顾，而幸运来自努力。

有的人总是被幸运之神眷顾，并非只是因为他运气好，而是因为他拥有美丽的心灵。

①首先自己必须具备实力，这就是自力；

②第二个力属于他力，就是在获得优秀的合作伙伴支持的同时，得到全体员工的协助；

③第三个力也是他力，就是获得宇宙、自然的帮助。

如果缺乏这三个力，就无法将企业经营得有声有色。在资本主义社会，人们普遍认为“凭利他之心难道就能搞好经营吗？没有利己心，不可能从事企业经营”，但事实并非如此。要想自己得利，首先必须利他。不肯伸手帮助别人的人，自己也绝对不会顺利。在制订事业计划时，我们的出发点是自己赚钱，还是让身边参与计划的人们全都获得幸福，基于这两个出发点制订的计划的发展方向截然不同。

如果制订事业计划的目的是“为了大伙儿”，就能赢得他力的协助，事业也将顺利发展；如果计划的目的是为了一己私欲，那么无论计划做得多么周详、多么细致，也会遇到各种各样的阻碍，无法顺利推进。

基于善的“思维方式”的风帆就能充分地借助强大的他力之风

我认为，可以这样表达：善的“思维方式”不仅能唤起自身努力的“自力”和周围人给予援助的“他力”，而且还能唤来超越这一切的，来自伟大宇宙的另一种“他力”。如果将人生比喻成在大海中航行，为了度过一个圆满的人生，首先自己必须拼命地划船。同时也需要伙伴的协助，需要他人的帮助。但是仅凭这些，还无法到达遥远的目的地。只有借助推动航船前进的他力之风，航船才能驶入大洋，才能开始真正的航海。

在这个世上，仅仅凭借自力，所能做的事情总是有限的。借到了周边人帮助的他力，所能达到的成就也是有限的。

想要真正成就伟大的事业，就必须借到另一种“他力”，即超越人智的、天的力量。

但是，要借到这种他力，依靠充满私利私欲的利己之心是不行的，必须依靠“与人为善”的美好的利他之心。“我啊，我啊”的利己之心，就像有很多破洞的风帆一样，即便有他力之风吹来，布满破洞的风帆也无法借助风力带动船只前进。

而与此相反，基于善的“思维方式”的风帆，就能充分地借助强大的他力之风。

我认为，持有善的“思维方式”，就是扬起接受他力之风的风帆，就是将自己的心灵磨炼得更加美好的行为。

这里的风帆，表示当事人的“思维方式”带来的心态，只要摒弃利己的欲望，用与人为善的美好心灵扬起人生的风帆，就自然能借助这个世界上吹拂的、伟大而神秘的力量。